

## Memorandum

Bangunan Canselori  
(Chancellory Building)  
11800 USM  
Pulau Pinang, Malaysia  
Tel : 04-6533888  
www.usm.my

Rujukan Kami : USMJPBPSM (aspiran) 9/10 JLD II

Tarikh : 25 Ogos 2017

Pengarah Kampus/Dekan/Pengarah/Penyelaras/  
Pusat Pengajian/Ketua Jabatan/Pusat/Jabatan/  
Unit/Kampus Induk/Kampus Kesihatan/  
Kampus Kejuruteraan/Institut Perubatan dan Pergigian Termaju

### HEBAHAN KENAIKAN PANGKAT KUMPULAN PENGURUSAN & PROFESIONAL DAN KUMPULAN PELAKSANA TAHUN 2017

Dengan segala hormatnya saya merujuk perkara di atas.

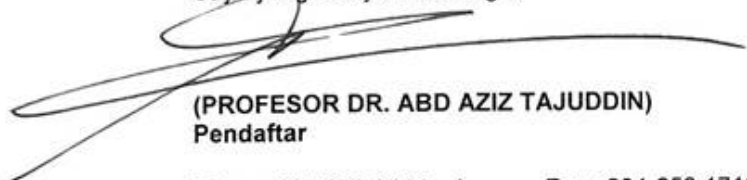
2. Sukacita dimaklumkan bahawa pihak Universiti telah meluluskan kenaikan pangkat staf Pengurusan & Profesional dan Pelaksana bagi tahun 2017.

3. Sila layari laman web Bahagian Sumber Manusia di <http://www.bsm.usm.my> untuk maklumat senarai staf yang telah dinaikkan pangkat.

Sekian, terima kasih.

**'BERKHIDMAT UNTUK NEGARA'**  
'Memastikan Kelestarian Hari Esok'

Saya yang menjalankan tugas



**(PROFESOR DR. ABD AZIZ TAJUDDIN)**  
Pendaftar

Tel : ++604 653 3111 | Fax : 604-658 1718 | Emel : [draat@usm.my](mailto:draat@usm.my)

s.k Naib Canselor

Timbalan Pendaftar Kanan  
Jabatan Pendaftar, Kampus Kesihatan

Timbalan Pendaftar  
Jabatan Pendaftar, Kampus Kejuruteraan

Ketua Penolong Pendaftar  
Institut Perubatan dan Pergigian Termaju

