

## Memorandum

**Bangunan Canselori**  
(Chancellory Building)  
11800 USM  
Pulau Pinang, Malaysia  
Tel : 04-6533888  
www.usm.my

Rujukan Kami : USMJPBPSM (aspiran) 9/10 JLD II

Tarikh : 18 Januari 2018

Pengarah Kampus/Dekan/Pengarah/Penyelaras/Ketua Jabatan/  
Pusat Pengajian/Pusat/Unit/Jabatan  
Kampus Induk/Kampus Kesihatan/Kampus Kejuruteraan/  
Institut Perubatan dan Pergigian Termaju

### HEBAHAN KENAIKAN PANGKAT

- **PENGURUSAN & PROFESIONAL – AKADEMIK**
- **PENGURUSAN & PROFESIONAL – PENTADBIRAN**
- **PELAKSANA**

Dengan segala hormatnya saya merujuk perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan bahawa pihak Universiti telah meluluskan kenaikan pangkat staf Pengurusan & Profesional (Akademik), Pengurusan & Profesional (Pentadbiran) dan Pelaksana. Sila layari laman web Bahagian Sumber Manusia di <https://bsm.usm.my> untuk maklumat staf yang telah dinaikkan pangkat.

Sekian, terima kasih.

**'BERKHIDMAT UNTUK NEGARA'**  
'Memastikan Kelestarian Hari Esok'



**(DR. MUSA ALI)**  
Pendaftar

Tel : ++604 653 3111 | Fax : 604-658 1718 | Emel : [musa@usm.my](mailto:musa@usm.my)

s.k Naib Canselor

Timbalan-Timbalan Naib Canselor

Timbalan Pendaftar Kanan  
Jabatan Pendaftar  
Kampus Kesihatan

Timbalan Pendaftar Kanan  
Jabatan Pendaftar  
Kampus Kejuruteraan

Timbalan Pendaftar  
Institut Perubatan & Pergigian Termaju