

## Memorandum

No. Rujukan : USM. 9 JLD. XLIII

Tarikh : 31 Disember 2024

Kepada : Pengarah Kampus/Dekan/Pengarah/  
Penyelaras/Ketua Jabatan Pusat Pengajian/Pusat/Unit/Jabatan/  
Kampus Induk/Kesihatan/Kejuruteraan/  
Hospital Pakar Universiti Sains Malaysia

Bangunan Canselori  
(Chancellory Building)

11800 USM  
Pulau Pinang, Malaysia  
Tel: 04-6533888  
www.usm.my

YBhg. Dato' Seri/Dato'/Datin/Prof./Tuan/Puan,

### HEBAHAN PENDAFTAR BIL. 74 TAHUN 2024

#### - PELANTIKAN KETUA-KETUA JABATAN UNIVERSITI SAINS MALAYSIA BAGI SESI 2025-2027

Saya dengan hormatnya merujuk kepada perkara di atas.

2. Sukacita dimaklumkan pihak Universiti telah meluluskan pelantikan Ketua-ketua Jabatan Universiti Sains Malaysia (USM) bagi sesi 2025-2027. Bersama ini dikemukakan senarai Ketua-ketua Jabatan USM untuk rujukan YBhg. Dato' Seri/Dato'/Datin/Prof./tuan/puan. Sila rujuk **Lampiran A** untuk maklumat lanjut.

Sekian, terima kasih.

**"MALAYSIA MADANI"**

**"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"**

Saya yang menjalankan amanah,



**(MOHD AZIZUDIN BIN MOHD SHARIFF)**

Pendaftar

s.k Naib Canselor

Timbalan-timbalan Naib Canselor

Tel. : (6)04 6536070/3111 | E-Mel : [azizudin@usm.my](mailto:azizudin@usm.my) | Web: [bsm.usm.my](http://bsm.usm.my)

